

**CASH**  
Domingo 6  
de junio  
de 1999  
Año 10 - N° 477

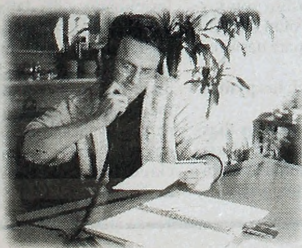
**Espejo de la crisis:** este año terminará con 8500 millones de pesos en cheques rechazados

# Sin fondos

**Buena moneda:** Fuera de foco, *por Alfredo Zaiat*, página 8

**Deseconomías:** Dos modelos: Milosevic o Pou, *por Julio Nudler*, página 8

**El Baúl:** Mario Bunge. Los próceres, *por Manuel Fernández López*, página 8



Con los Medios Automáticos de Pago, además de las colas, se va a olvidar de los problemas.



## Libros

### Las multinacionales latinoamericanas

Daniel Chudnovsky, Bernardo Kosacoff y Andrés López.

Fondo de Cultura Económica.



Este estudio apunta a echar luz sobre el complejo fenómeno de la internacionalización de las empresas latinoamericanas. Apoyados en entrevistas con las principales firmas y otra fuentes, los investigadores pusieron su lupa sobre Argentina y México. Además, los casos de Chile y Brasil fueron abordados vía una exhaustiva recopilación de información. Este libro, además, pone en el tapete el novedoso debate acerca de por qué la inversión directa externa de las firmas regionales es un proceso imprescindible para poder competir en economías abiertas. Y no, como se piensa a veces, un modo de reducir empleos e inversiones en el país.

### La frase: "Es un banquero que hizo un buen trabajo."



(Así defendió el procesado presidente del banco Central, Pedro Pou, al banquero preferido de Carlos Menem, Raúl Moneta, un día después de que el juez federal Luis Leiva ordenara su detención).

## Ranking

La apertura comercial de las economías latinoamericanas, muestra contrastes notables. Chile lidera el ranking de importaciones de bienes de consumo per cápita en 1998 con 245 dólares anuales. En tanto, en Argentina—ubicada en una cómoda segunda posición con 186 dólares—se importa casi cuatro veces más que en Brasil (67).

### Importación de bienes de consumo per cápita, 1998 (en dólares)

Chile	245
Argentina	186
México	117
Ecuador	112
Perú	77
Colombia	70
Brasil	67

Fuente: América Economía.

## El Lewinsky de la semana

Eduardo Escasany impulsó el Foro sobre la Realidad Económica Argentina, escenificado el jueves en el Golden Horn del Sheraton como solemne ritual en sufragio del alma de la Convertibilidad, que algunos agoreros quieren dar por muerta. Como presidente de la ABA y del Banco Galicia, proclamó la "absoluta necesidad de mantener la Convertibilidad como pilar de la recuperación económica del país". Meritoria y desprendida defensa de la Convertibilidad de la de alguien que, como Escasany, debió admitir que Adebá pasase a llamarse ABA porque "bancos argentinos" ya casi no quedan (la nueva sigla habla sólo de "bancos de la Argentina"), y ver cómo el Galicia se iba convirtiendo en un bicho raro al extranjerizarse sus competidores.

## Debe/Haber

Los fondos de inversión que administra el financista más famoso del mundo tuvieron resultados dispares en lo que va del año. Quantum, dirigido por la mano derecha de Soros, sufrió una pérdida del 12 por ciento. Los inversores, decepcionados, retiraron 700 millones de dólares, por lo que ahora Quantum maneja 6800 millones. En cambio, Quantum Emerging Growth tuvo rendimientos de casi 20 por ciento, en sus apuestas en los mercados emergentes. Este fondo cuenta con 1500 millones.

## El acertijo

Maria tiene un hermano llamado Juan. Juan tiene tantos hermanos como hermanas. María tiene el doble de hermanos que hermanas. ¿Cuántos chicos y chicas hay en la familia?

Solución: cuatro chicos y tres chicas.

## El chiste

Un matemático, un contador y un economista se postulan al mismo puesto.

El entrevistador llama primero al matemático, y le pregunta cuánto es dos más dos. Cuatro, contesta, sin titubear. Después pasa el contador y ante la misma consulta dice: "Como promedio cuatro, un diez por ciento arriba o abajo, pero la media es cuatro". Finalmente, le toca al economista. Este se levanta, apaga la luz, se sienta al lado del entrevistador y responde: "¿Cuánto quiere que sea?".

## El abusador

En abril, cuando Alieto Aldo Guadagni aspiraba aún a la candidatura justicialista a gobernador de Buenos Aires, el Centro de Estudios Bonaerenses le editó lujosamente un libro titulado *Para gobernar Buenos Aires*. El CEB es una entidad financiada en buena parte por fondos públicos y dirigida por Dante Sica. Este licenciado es, simultáneamente, jefe de Gabinete de la subsecretaría de Industria, que forma parte de la secretaría de Industria, Comercio y Minería, ejercida por Guadagni. Este se valió entonces de un subordinado para no perder tiempo buscando editor.

Los bancos rechazaron cheques por un valor total de 7312 millones de pesos el año pasado. Con semejante monto se pueden comprar 562 mil Volkswagen Gol cero kilómetro o 24 millones de televisores de 20 pulgadas o 2400 millones de kilos de asado. Un poco de todo eso se compró, pero no se pagó o, en todo caso, se bicicleteó el desembolso del dinero. El monto en dinero de los cheques rechazados es uno de los secretos mejor guardados por el Banco Central. Ese dato, conseguido en exclusiva por Cash, es un claro indicador de la magnitud de la recesión y de las secuelas que dejaron en las empresas y en los particulares las repetidas crisis financieras que se sucedieron desde el efecto tequila hasta la actualidad. El año pasado hubo 2,3 millones de cheques rechazados, 43 por ciento más que el año anterior y más del doble que en 1995. Este año la situación siguió empeorando: en los primeros cinco meses los bancos cerraron 38.177 cuentas corrientes, 31

**Cuentas:** En 1996 los bancos atendían a 1,7 millones de cuentacorrentistas; hoy a 2,9 millones. Los cheques emitidos se mantienen en 100 millones anuales.

por ciento más que en el mismo período de 1998. La proyección del monto de cheques rechazados para 1999, de acuerdo con la presente evolución, alcanza a unos 8500 millones de pesos.

El hecho de que aún en 1996 y 1997, años de fuerte crecimiento económico, la cantidad de cheques rechazados siguiera aumentando,

muestra que la restricción del crédito que afecta a la economía desde la crisis mexicana, lejos de ceder, se incrementó. Desde el sistema bancario se relativiza el incremento de los cheques rechazados indicando que no es muy superior al crecimiento de la bancarización. En 1996 los bancos atendían a 1,7 millones de cuentacorrentistas y hoy a 2,9 millones. Pero la cantidad de cheques emitidos se mantiene constante desde 1994 en alrededor de 100 millones anuales. En ese período el monto promedio de los cheques se redujo de 4100 pesos a 2650 pesos. Disminución que indica el ingreso al sistema de clientes que usan la cuenta para uso particular. El

monto promedio de los cheques rechazados es más alto: 3272 pesos. Cifra que, según los especialistas, señala una fuerte participación de comerciantes y pequeños productores y empresarios.

Para Daniel Novak, economista y socio de la consultora CEdEJ, "la dificultad para acceder al crédito de grandes capas de la sociedad, entre las que se destacan empleados que cobran sus sueldos en negro y pequeños empresarios, es un fenómeno que se profundizó en los últimos años y que afecta el desarrollo del circuito comercial" (ver aparte). El otro factor que los economistas señalan como responsable de la ruptura en la cadena de pago es la volatilidad. En los

Miguel Peirano, economista de la UIA

## "Se desnaturalizó el uso del cheque"

Rafael Yohai

—Cómo se llegó a más de siete mil millones de pesos de cheques rechazados?

—La principal razón es que en el país se ha desnaturalizado el uso específico que debería tener el cheque, que es sólo una orden de pago. La falta de crédito obligó, principalmente a los pequeños empresarios, a financiarse emitiendo cheques posdatados. En cuanto al monto, que es sorprendentemente grande, es una especie de enorme emisión espuria que se utilizó para adquirir bienes y servicios que en muchos casos no fueron pagados.

—¿Qué se debería hacer para modificar esta situación?

—Una de las causas es la vulnerabilidad a los shocks externos que termina restringiendo el crédito aún más y eso es difícil de solucionar por el momento. Pero lo que sí se podría hacer es generar una mayor relación entre el sector financiero y el productivo. Hoy los bancos prefieren financiar el consumo y le huyen al riesgo que significa prestarle a una pyme.

—¿No es lógico que los bancos les limiten el crédito a empresas que en la actualidad se muestran vulnerables?

—Es cierto. Es evidente que, si no hay reglas de juego estables en materia fiscal, laboral y de política de comercio exterior, se hace imposible evaluar con precisión la factibilidad de una empresa. Pero ésa no es una responsabilidad de los empresarios sino del Gobierno.



Los que quedaron después de diez años de ajuste y apertura son los mejores; lo que necesitan son las condiciones mínimas para desarrollarse.

—¿Cómo sobreviven las pymes sin crédito?

—Corren al banco todos los días y cuando les cierran la cuenta abren otra a nombre de la mujer o de la suegra. En las recientes crisis fi-

nancieras los bancos llamaban a los clientes y les daban cinco días para cubrir el descubierto. El que no llegaba le cerraban la cuenta. Y fue una metodología de trabajo, no un grupo de excepciones. Los que mantienen un acuerdo de sobregiro pagan tasas del 70 por ciento anual. Ha habido una transferencia colosal de recursos hacia el sector financiero.



## Puertas cerradas

-inhabilitaciones-

1993	72.843
1994	70.509
1995	83.027
1996	83.456
1997	62.355
1998	72.905
1999 (5 meses)	38.177

Fuente: Banco Central de la República Argentina.

períodos buenos, los consumidores gastan más y los comerciantes acumulan stocks. Ambos se endeudan. Cuando el ciclo se interrumpe de golpe, no pueden cumplir los compromisos contraídos.

Según un informe de la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa, el 58 por ciento de los 145 mil inhabilitados por el Banco Central para operar como cuenta-correntistas son pymes. La estrategia de los bancos en los últimos años fue destinar sus fondos al crédito para grandes compañías y al consumo. A la mayoría de las pymes les quedó, como único medio de financiamiento, un acuerdo de sobregiro en cuenta corriente, que generalmente arreglan de palabra con el gerente de la sucursal. Así realizan las compras con cheques posdatados y, si no llegan a cubrirlos, utilizan el descubierto. Pero en cada una de las recientes crisis financieras los bancos redujeron o directamente eliminaron esos acuerdos, dejando a los empresarios, en medio de una crisis, sin ayuda crediticia.

"Los empresarios, entrenados en convivir con hiperinflaciones, tasas de interés exorbitantes y recesión, encuentran distintas estrategias para seguir operando y evitar que se produzca una ruptura en la cadena de pagos", señaló a **Cash** Raúl Lamacchia, titular de la Coordinadora de Actividades Mercantiles. Horacio Roca, director de la Cooperativa Arrocería Domingo Faustino Sarmiento, explicó a **Cash** que "ante la falta de efectivo y de crédito, los productores correntinos recurren al trueque para hacerse de los insumos, pagando agroquímicos y semillas con granos". Lo mismo hacen los algodoneros del Chaco: "El 60 por ciento de los productores cheque-



ños ya perdieron sus cuentas corrientes. Sólo podemos pagar con producto", señaló a este suplemento Juan Carlos Obejero, presidente de la Cooperativa Toba.

Los mayoristas de comestibles, donde se proveen los almaceneros, todos los días reciben la mala noticia que cheques depositados fueron rechazados por falta de fondos. Eulogio Blanco, secretario de la cámara que agrupa al sector, comentó a **Cash** que para no recibir cheques, los mayoristas incentivan a los comerciantes a que les paguen con los cupones de tarjetas de crédito y tickets que reciben de los consumidores. "Les descontamos menos que las entidades emisoras y así evitamos el riesgo de los cheques", afirmó. José Dotro, propietario de Calera San Justo, que provee de materiales de construcción a corralones y empresas, aseguró a **Cash** que para recibir cheques

**Mora: Los problemas financieros no son sólo de las pymes. Cinco grandes compañías no cancelaron ON por un valor total de u\$s 687 millones.**

exige el armado de una carpeta de crédito. "El que no acepta paga en efectivo", remarcó.

Los problemas financieros no son exclusividad de las pymes. En lo que va del año cinco grandes compañías no cancelaron vencimientos de Obligaciones Negociables (ON) por un valor total de 687 millones de dólares. El efecto es doble porque cuando los grandes no consiguen dinero afuera, se fondean en los bancos con sede en el país, pagando una tasa superior, pero, además, desplazando del mercado de crédito a las empresas más chicas.

La decisión del Banco Central

de exigir a los bancos mayores provisiones cuando prestan a tasas superiores a un techo, y la de bajar en forma automática la calificación de una empresa cuando tiene un atraso superior a 60 días fueron aportes que fortalecieron el sistema financiero. Pero significaron otra vuelta de tuerca en el proceso de restricción del crédito. La mejor idea que tuvo hasta ahora el

titular del Central, Pedro Pou, para reducir la cantidad de cheques rechazados fue la directiva que dio esta semana luego de verificar que en mayo habían crecido un 42 por ciento con respecto al mismo mes de 1998: "Cuando den el número de rechazados no cuenten los que vienen de vuelta por falta de firma o fecha, así parecerán menos", ordenó.

Daniel Novak, socio de la consultora Cedei

## "El Central discrimina a las pymes"

**¿Por qué aumenta la cantidad de cheques rechazados aun en años de crecimiento económico?**

El modelo de crecimiento de la década se caracterizó por aperturas y cierres de empresas constantes. Mientras algunas mueren, otras nuevas nacen y muchas de éstas también caen al poco tiempo. Las empresas de servicios ocuparon el lugar dejado por la industria. Pero además, se dio un fenómeno de cuentapropistas que abrieron miles de parrillos, canchas de paddle, agencias de remises y otros negocios que fracasaron. Cada cierre es una cuenta cerrada. Y en muchos casos provoca un efecto dominó que arrastra a los que recibieron los cheques y terminan cayendo todos.

**¿Se van a seguir incrementando o es un proceso que termina?**

Depende de la política económica futura. En estos años tuvimos un ajuste con limpiezas de tipo darwinista, en el que los más débiles fueron cayendo. Y también habrá que ver el desarrollo de los mercados internacionales. Las crisis financieras de México, Asia, Rusia y Brasil llevaron a la economía a un proceso que los economistas



llamamos *stop and go*, en el que por momentos se crece fuertemente y de golpe se frena. Eso genera desacoples de stock en las empresas, que derivan en desajustes financieros.

**¿Cómo incide el Banco Central en el tema?**

La mayoría de las normas que instrumentó el Central en los últi-

◆ Los bancos rechazaron cheques por un valor total de \$ 7312 millones el año pasado.

◆ La estimación para este año es de unos 8500 millones.

◆ En 1998 hubo 2,3 millones de cheques rechazados, 43% más que el año anterior.

◆ Este año la situación siguió empeorando: en los primeros cinco meses los bancos cerraron 38.177 cuentas corrientes, 31% más que en el mismo período de 1998.

◆ El monto promedio de los cheques rechazados es de 3272 pesos.

## Voladores

-cantidad de cheques rechazados-

1995	1.051.210
1996	1.281.101
1997	1.643.456
1998	2.234.801
1999 (enero)	219.677

Monto total de cheques rechazados durante 1998:

**\$ 7312 millones.**

Fuente: Banco Central.

10 (mantenimiento)  
+ 5 (resumen de caja)  
**\$15\***

**CUENTA INTEGRAL 2**  
**UNA CUENTA CLARA...**

...QUE CONSERVA LA AMISTAD.

Cuenta Integral 2

\* No incluye IVA



**Banco Municipal de La Plata**  
**EL BANCO DE LA REGION**

Tte. Gral. Juan Domingo Perón 332  
Tels.: 331-6696 / 345-0288 Fax: 343-2199

ENTCOMUNICACIONES

CASH 3

Domingo 6 de junio de 1999



# Recorte de gastos en un ajuste permanente

La poda, que provocó fuertes resistencias, no es ajena a un frágil patrón fiscal.

Los ajustes se suceden uno tras otro.

Por Claudio Lozano \*

La conflictividad social, la movilización y el repudio que la comunidad ha expresado frente al recorte presupuestario obliga a evaluar sus alcances y características. Requiere precisar el contexto en el que éste se inscribe y sugiere la necesidad de destacar, una vez más, la fragilidad y los problemas que exhibe el patrón fiscal argentino.

El decreto 455 impone una reducción total de \$1483,7 millones. Ese recorte se distribuye del siguiente modo:

- ◆ Un 89,2 por ciento afecta directamente el programa de actividades, los proyectos y obras previstos en el presupuesto original.
- ◆ Un 7,6 por ciento afecta contratos especiales ligados a servicios personales y consultorías de unidades Ejecutoras de Préstamos.
- ◆ Un 3,2 por ciento recorta viáticos y pasajes previstos en las distintas jurisdicciones.

La información indica que el 43,2 por ciento del recorte impulsado por el Ejecutivo afecta áreas de fuerte impacto social. A saber:

Educación	\$ 280,4 millones
Desarrollo Social	\$ 162,1 millones
Trabajo	\$ 158,2 millones
Salud	\$ 39,0 millones
Lucha c/ narcotráfico	1,2 millones
Total	\$ 640,9 millones

Hay dos áreas que no sufren recorte alguno. Una de ellas es la Secretaría de Inteligencia del Estado y el otro rubro no afectado es el de-

nominado como Servicio de la Deuda Pública.

Ese recorte se da en el contexto donde la recaudación total de mayo alcanzó a \$4166 millones, lo que representa una caída del 11,4 por ciento respecto de un año atrás. De acuerdo con estos datos, los que afirmaban que existía un comienzo de recuperación económica deberán trasladar su optimismo hacia más adelante. Si se asume que las causas del proceso recesivo remiten a la combinación de un cuadro internacional negativo (retracción de los flujos de capital hacia los pa-

**Coronita: Hay dos áreas que no sufren recortes. Una de ellas es la SIDE y el otro rubro no afectado es el denominado como Servicio de la Deuda Pública.**

íses emergentes, apreciación del dólar y brutal caída de los precios de las commodities) con una notoria fragilidad de la economía local en lo relativo a su sector externo y a su esquema fiscal, aspectos estos que incrementan la prima de riesgo país, deberíamos evaluar si existe algún cambio de tendencia que justifique la modificación del ciclo económico.

En este sentido, debe señalarse que pese al optimismo que ha generado la reciente colocación de bonos por parte del Brasil y de otros países que hasta hace poco apare-



cían marginados de las corrientes financieras mundiales, en el caso de la Argentina ese proceso no exhibe una dinámica diferente a la de meses anteriores. Así, durante los primeros cuatro meses del año, los activos de reserva del país han caído respecto de los niveles de fines de diciembre. Esto significa que el ingreso de capitales ha sido inferior al déficit de la cuenta corriente del balance de pagos. Por cierto, las expectativas inflacionarias que planteó el índice de precios minoristas correspondientes a abril en Estados Unidos y los efectos que sobre la política monetaria de la Reserva Federal podrían plantearse, no hacen más que agregar problemas al delicado cuadro internacional.

Respecto del descenso en la prima de riesgo país, cabe consignar que desde la tercera semana de abril ésta experimenta una nueva suma. Del mismo modo la evolución del dólar respecto del resto de las monedas fuertes y los precios de nuestras exportaciones no evidencian mejoras relevantes.

Asimismo las nuevas estimaciones sobre el balance de pagos revelan que los problemas de financiamiento y competitividad que enfrenta la economía son mayores que los previstos. En este sentido, es bueno destacar que más de la mitad del déficit registrado en 1998 en la cuenta corriente se explica por la balanza de servicios financieros y reales. La balanza comercial sólo explica el 22 por ciento del mismo. Si además se considera el incremento del déficit registrado entre 1997 y 1998, la mayor proporción del aumento en el déficit de los servicios financieros se explica por el incremento en el pago de intereses, utilidades y dividendos por parte del sector privado. No podría ser de otro modo: el 62 por ciento del quebranto en la cuenta corriente de 1998 surge de las actividades de este sector. En otras palabras, son sus gastos los que superan los ingresos corrientes produciendo el desequilibrio en cuestión. Dicho de otro modo y a los efectos de ser más gráficos, los términos del proceso de acumulación local definidos por el predominio que exhiben los agentes económicos dominantes impacta desequilibrando (de manera creciente) la cuenta corriente del balance de pagos y transformando el presente esquema en insostenible si no percibe un sostenido ingreso de capitales del exterior. En este contexto, no parece sencillo sostener expectativas favorables respecto de la evolución de la prima de riesgo país.

En la Argentina se ha consumado un cuadro que parece promover una situación de ajuste perpetuo. En este sentido, creemos imprescindible afirmar que en las condiciones sociales actuales y en el marco que hoy exhibe el Sector Público Nacional resulta absurdo e insólito que se debata sobre una mayor reducción del mismo.

\* Director de Estudios y Formación. CTA.

# Atajo a

Por Lucio Di Matteo

En el sector cooperativo, el rubro que más creció fue el de las de trabajo, crecimiento que fue de la mano del aumento del desempleo. En 1984, cuando la desocupación rondaba el 4 por ciento apenas existían 404 cooperativas de trabajo. En la actualidad, con un desempleo superior al 13 por ciento están funcionando 1149, según el Instituto Nacional de Acción Cooperativa y Mutual (Inacym). Dentro del movimiento cooperativo, en 1984 las empresas más numerosas eran las agrarias (31,5% sobre un total de 4073) y de servicios públicos (27,1%), mientras que las de trabajo apenas llegaban al 9,9%. Ahora, estas últimas llegan al 30,87% de las 3722 cooperativas empadronadas, seguidas por las de servicios públicos y las agrarias.

"Las cooperativas de trabajo surgen y se expanden en momentos de crisis", explicó a Cash Mirta Vuotto, directora del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo, dependiente de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. A diferencia de las otras cooperativas, las de trabajo nacen para dar empleo a sus asociados, y en muchos casos para evitar el cierre de una empresa. Entre las primeras están la metalúrgica CIAM; la textil Amat Monte Grande; o el diario El Independiente, de La Rioja. Precisamente, Amat está peleando para evitar su cierre debido a una decisión judicial de subastar los inmuebles y má-

**Empleo: A diferencia de otras cooperativas, las de trabajo nacen para dar empleo a sus asociados, y en muchos casos para evitar el cierre de una empresa.**

quinas de la planta.

Entre las cooperativas que cubren servicios antes estatales están los Talleres Ferroviarios de Laguna Paiva (Santa Fe) y las formadas por ex trabajadores de Segba, ahora subcontratados para tareas específicas por Edenor y Edesur.

Otros sectores con muchas cooperativas de trabajo son la industria gráfica (se destacan Ferrogaf, de La Plata; y Cogtal), la metalúrgica, transportes (T.A.C., con más de 1700 asociados es la más grande), servicios educativos (Instituto Norland, de Lanús), de seguridad, y las portuarias, que en Mar del Plata suman unas 70 y hasta integran una cámara.

"Aunque el objetivo inicial de una cooperativa de trabajo es generar empleo, éste no se genera por sí mismo. Es imprescindible que antes de su fundación se haya realizado un estudio de factibilidad previo y otro que planifique la financiación inicial", precisó a este suplemento Armando Moirano, abogado especialista en cooperativas de trabajo. "Si una empresa privada o estatal fracasó nada indica que funcionará bien sólo por ser cooperativa", agregó.

Las condiciones necesarias para el crecimiento de una cooperativa son las de cualquier empresa: capacitación, capital inicial, financiamiento e inteligencia en las deci-

## Y la nave va...



Por Claudio Scaletta

Desde el surgimiento formal de la Economía Política sus problemas teóricos giraron siempre alrededor de la riqueza, mientras que la pobreza era considerada una disfunción indeseada del proceso de generación de valor. Hoy, cuando el mundo produce en exceso por sobre las necesidades básicas de su población total, los "recursos escasos" de las teorías marginalistas se vuelven un eufemismo. El problema no es de escasez, sino de acceso. Concretamente: la inaccesibilidad a los recursos elementales de más de un quinto de la población mundial.

De acuerdo con datos de CEPAL (<http://www.cepal.org/espanol/noticias/notas/Notas4esp.pdf>), en América latina hay alrededor de 200 millones de pobres, de los cuales 90 millones son indígenas. Las cifras muestran también la inexistencia de la profesada relación lineal entre crecimiento económico y superación de la pobreza. Argentina es, en este aspecto, un caso paradigmático: "El incremento de 37 por ciento en el ingreso por habitante entre 1990 y 1997 -destaca el documento- estuvo acompañado de una disminución de sólo 3 puntos porcentuales en la proporción de hogares pobres".

La publicación Tercer Sector (<http://www.tercersector.org.ar/revista/22/22.htm>) brinda una radiografía más detallada de la situación local: "Siete mi-

Pobreza, crecimiento y violencia

**Acceso negado**

llones de argentinos -sostiene- disponen de apenas 62 pesos para afrontar los gastos de un mes. La cifra, que surge del promedio de ingresos del 20 por ciento de la población más pobre del país, revela cuán remota es para ese segmento la posibilidad de acceder a los bienes y servicios de una canasta familiar, que ronda los 1000 pesos".

Como cabe esperar, también creció el desempleo. De acuerdo con un trabajo de la Universidad Nacional de La Plata, publicado por el Centro de Estudios para la Producción del Ministerio de Economía (<http://www.meccon.ar/cep/indiestudios99.htm>), "La tasa de desempleo toma valores cercanos a 2,5 por ciento al comienzo de la década del 80 y alcanza niveles cercanos al 20 por ciento a mediados de la década del 90". Según la investigación, aunque el desempleo crece a lo largo de todos los años 80, llegando al 8,1 por ciento en mayo del '89, la especificidad de la década del 90 está en la aceleración del aumento, sobre todo a partir de 1994, alcanzando un 18,4 por ciento en abril de 1995.

No obstante, este aumento relativo de la exclusión no parece manifestarse en un aumento de la conflictividad social. Recordando a Bertolt Brecht: "En los países democráticos no se percibe la naturaleza violenta de la economía, mientras que en los países autoritarios lo que no se percibe es la naturaleza económica de la violencia".



# las cooperativas de trabajo el desempleo

Grupos de trabajadores se reunieron en cooperativa en respuesta a la crisis económica y para preservar sus puestos. Están funcionando unas 1150, destacándose la metalúrgica CIAM y la de transporte T.A.C.



## EMPRESAS cooperativas

- ◆ Están funcionando 1149 cooperativas de trabajo.
- ◆ Nacen para dar empleo a sus asociados y para evitar el cierre de la fábrica.
- ◆ También se constituyeron con ex empleados de empresas públicas, que prestan servicios a las privatizadas.
- ◆ Las más conocidas son Talleres Ferroviarios de Laguna Paiva (Santa Fe) y las formadas por ex trabajadores de Segba, ahora subcontratados por Edenor y Edesur.
- ◆ La textil Amat Monte Grande está peleando para evitar su cierre debido a una decisión judicial de subastar los inmuebles y máquinas de la planta.
- ◆ Esas cooperativas tienen problemas de financiamiento, como la mayoría de las pymes.

iones. Pero esta última -a diferencia de una empresa capitalista- depende directamente de la participación de sus asociados.

En Ferrograf, que cuenta con 67 trabajadores, se realizan las asambleas los sábados o domingos, y la asistencia se paga como si fueran horas de trabajo. "Es la única manera de exigirle al compañero que participe, para que después no lleve el lunes y pregunte qué pasó. La información, la participación y la administración cristalina son claves para que el socio no piense que alguien se está quedando con lo que no le corresponde", explicó Cash Héctor Garay, asociado de esta empresa y presidente de la Federación de Cooperativas de Trabajo de la Provincia de Buenos Aires (Fecootra).

"Las más exitosas son aquellas que dan importancia a la educación y capacitación permanentes, y uno de los principales problemas es la baja capitalización", sostuvo Vuoto en base a un *paper* inédito que

realizó con María Cristina Acosta, y que será presentado en la Jornada de Investigación sobre el Tercer Sector. La capitalización de esas unidades económicas es difícil por la falta de financiamiento, como para cualquier pyme. Pero, además, las cooperativas no pueden tomar

**Asamblea: En Ferrograf, con 67 trabajadores, se realizan asambleas los sábados o domingos, y la asistencia se paga como si fueran horas de trabajo.**

aportes de capital de personas no asociadas. Entonces, la reinversión depende de las ganancias obtenidas, un camino por el que crecieron cooperativas grandes como el Banco Credicoop, Sancor, Omega Seguros o la cadena de supermercados Cooperativa Obrera de Bahía Blanca.

### Entrevista a Néstor Mato, de CIAM

#### "La ganancia es para nosotros"

Néstor Mato no usa traje, camisa, ni corbata a tono con el pañuelito; sino campera de cuero, jeans y zapatillas; y no pronuncia palabras en inglés. No es un empresario tradicional, ni tampoco quiere serlo: "Algunos compañeros metalúrgicos piensan que nos pasamos del otro lado, pero no somos patronos, sino dueños de nuestra herramienta de trabajo", explicó a Cash.

Mato es secretario del Consejo de Administración de la Cooperativa Industrial Argentina Metalúrgica (CIAM), que empezó a funcionar en octubre de 1997, para evitar que los trabajadores de la ex Aurora, que fabricaba la marca SIAM, quedaran en la calle. En agosto del año pasado ya se habían reincorporado 171 trabajadores y ahora ya son 280. "Todavía falta reincorporar a 40 compañeros, y lo haremos pronto" se entusiasma el ex delegado de la comisión gremial interna. "Si ahora tenemos que trabajar un sábado no nos importa, porque la ganancia es para nosotros y no para el patrón, como ocurría antes. La flexibilidad laboral es un beneficio para el patrón, en cambio acá ganamos todos".

-¿Por qué decidieron armar una cooperativa

de trabajo?

-Por sugerencia de la seccional Avellaneda de la UOM. Nos dijeron que era viable hacerlo y la armamos. Para la primera compra de materias primas pedimos cobrar los 12 meses del seguro de desempleo juntos, así juntamos alrededor de 800.000 pesos y empezamos a fabricar. Como las heladeras se venden a 210 días tuvimos que conseguir otro crédito, y el Ministerio de la Producción, a través del Banco Provincia, nos prestó un millón y medio.

-¿Ahora tienen dificultades para capitalizarse?

-Sí, tenemos que recurrir a cuevas, que nos cobran el 4% y con ese interés perdemos gran parte de nuestro esfuerzo. Pero ya compramos camiones para hacer el reparto, y ahora cada compañero pedirá un crédito personal de 1000 pesos, a través de una tarjeta, para comprar un local de exposiciones, ubicado en Lima y México. Así nos evitaremos pagar el alquiler, y además tendremos una propiedad para ofrecer en garantía al pedir un préstamo bancario. Esa es una deuda que el Ministerio de la Producción tiene pendiente: salir de garante a las cooperativas con proyectos viables.

## ARCHIVOS ACTIVOS®

Todas las posibilidades para sentirse bien.

Sillas & Sillones

Escritorios

Carros

Puestos de Trabajo

Carpetas Biblioteco...  
Cajón... Bandeja...  
Cajón profundo... Planeta...  
Módulos

## ARCHIVOS ACTIVOS®

Ventas: Av. Boedo 1938/42 (1239) Bs. As. Argentina  
Sucursal Centro: M.T. de Alvear 1399 - Recoleta - Cap. Fed.  
Telefax: (011) 4923-3000 (Rotativas)  
<http://www.archivosactivos.com>

Brasil: Rua Turiassu 2101 - San Pablo - Telefax: (551) 38712961  
Uruguay: Mosca - Av. 18 de Julio 1578 - Montevideo Tel: (598) 2 409-3141  
Chile: El Bosque Norte 055 (of.31) Las Condes Santiago - Tel: (562) 335-4812 / 333-0112  
Stands permanentes: Unicenter - Buenos Aires Design - Abasto de Buenos Aires - Galerías Pacifico - Alto Palermo Shopping



# Nueve semanas y media

Por Claudio Zlotnik

◆ **Reservas.** En las últimas dos semanas, las reservas netas del Banco Central cayeron en 2583 millones de dólares, el 11 por ciento del total. El derrape se inició junto con los rumores de devaluación del peso y se profundizó tras las polémicas declaraciones de George Soros acerca de la sobrevaloración de la moneda.

◆ **Sex-shop.** La industria de la pornografía facturará este año la friolera de 56.000 millones de dólares a nivel mundial. Según la revista estadounidense *Forbes*, la tercera parte de la recaudación corresponde a las ventas de videos. La facturación a través de Internet trepará a los 1500 millones.

◆ **Aguila.** Hidroeléctrica Piedra del Aguila, que incumplió el pago de dos bonos, presentó una propuesta a los inversores para saldar la deuda. Para lograrlo, la compañía acordó una reestructuración de pasivos con el Banco Nación y bancos privados.

Como en la película que consagró a Kim Basinger, el encanto duró nueve semanas y media. Pasado ese período, los actores volvieron a comportarse de manera escudrida, tal como lo venían haciendo desde principios de año. A diferencia del film estadounidense, a los inversores internacionales no los mueve la pasión sino sus expectativas de obtener ganancias. Con esa convicción decidieron disminuir su exposición en los mercados latinoamericanos, y en los últimos días —por primera vez en nueve semanas— el flujo de fondos hacia los países de la región volvió a ser negativo.

En total, la salida neta de inversiones resultó de 51 millones de dólares en la última semana del mes pasado. Si bien el monto representa apenas el 2,4 por ciento de la masa de dinero que administran los trece fondos internacionales dedicados a América latina, el balance negativo es toda una señal de que, tras dos meses de bonanza, se ha abierto un nuevo proceso de desconfianza hacia los activos de Argentina y Brasil, especialmente.

Mientras que en Brasil han retornado las agitaciones políticas y las presiones sobre el tipo de cambio —a tal punto que Arminio Fraga se vio obligado a intervenir vendiendo divisas del Banco Central para frenar la suba del dólar por primera vez desde que asumió—, la Argentina es mirada con lupa por los financistas. Después de los temblores generados por las versiones de una devaluación del peso, las reservas netas no han dejado de ceder y la caída ya supera los 2500 millones de dólares, el 11 por ciento del total. Por otra parte, la transición política de

La debilidad de los papeles tiene su origen en que no sólo se ha frenado la entrada de capitales del exterior, sino que han comenzado a retirarse del recinto. Expectativa sobre lo que hará la FED.



Alejandro Elias

cara a las elecciones presidenciales aportan lo suyo: a las debilidades del Gobierno se suma la certeza que tienen los financistas de que las flaquezas exhibidas por la economía no podrán ser resueltas en el corto plazo. Así como tampoco una salida rápida del ciclo recesivo.

Y así como los inversores internacionales buscan achicar el riesgo, lo mismo acontece con los financistas locales. En el último mes, el patrimonio total de los fondos comunes de inversión disminuyó en 545 millones de dólares y aho-

ra se ubica en 7656 millones. El declive marca, por un lado, la depreciación que los activos (acciones, títulos públicos) tuvieron en los últimos treinta días. Pero, por el otro, refiere al rescate de inversiones llevado a cabo por los ahorristas. Un buen ejemplo de este movimiento lo dan los fondos de plazo fijo. Salvo una excepción, todos los fondos comunes de este rubro dieron rentabilidad positiva desde que comenzó el año. Sin embargo, el patrimonio cayó de 5700 a 5300 millones en un solo mes.

En la city escasean los optimistas. Los operadores coinciden en que no existen demasiadas razones para aventurar un segundo semestre positivo. Y no son pocos los que miran el almanaque, obsesionados por una fecha: el próximo miércoles 30 se reúne el directorio de la Reserva Federal (banca central estadounidense). De la actitud que esos banqueros tomen respecto de la tasa de interés depende, también, que en la city se revivan, al menos, otras nueve semanas y media de seducción.

## Tasas

	VIERNES 28/05		VIERNES 04/06	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual		% anual	
Plazo Fijo a 30 días	7.1	5.9	7.4	6.4
Plazo Fijo a 60 días	9.4	6.1	10.8	6.3
Caja de Ahorro	2.8	2.3	2.8	2.3
Call Money	8.5	7.0	8.0	7.0

**Nota:** Todos los valores son promedios de mercado.  
**Fuente:** Banco Central.

## Acciones

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 28/05	Viernes 04/06	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	1.200	1.240	3.3	1.6	3.8
Alpargatas	0.096	0.095	-1.0	0.0	-25.2
Astra	1.680	1.730	3.0	0.0	46.6
Banco Río	5.170	5.080	-1.7	-1.4	-17.6
Comercial del Plata	0.424	0.415	-2.1	-2.4	-41.1
Siderar	2.480	2.650	6.9	0.8	0.0
Siderca	1.380	1.360	-1.4	-1.5	27.5
Banco Francés	6.980	7.030	0.7	-1.0	0.4
Banco Galicia	5.230	5.170	-1.1	-2.5	17.5
Indupa	0.577	0.574	-0.5	-0.2	-11.7
Irsa	2.900	2.950	1.7	0.7	9.6
Molinos	1.830	1.770	-3.3	-1.1	-3.3
Peréz Compac	6.000	6.100	1.7	1.0	46.0
Renault	1.500	1.450	-3.3	-3.3	25.9
Sevel	0.410	0.375	-8.5	-3.9	-15.7
Telefónica	3.260	3.350	2.8	3.1	17.5
Telecom	5.640	5.920	5.0	4.0	7.8
YPF	42.200	43.300	2.6	0.9	56.9
Indice Merval	518.760	526.840	1.6	0.5	22.5
Indice General	20.492.380	20.851.180	1.8	0.8	19.8

**Fuente:** Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## Me juego

**Pablo Cubela**

Analista de Tutelar  
Compañía Financiera

**Incertidumbre.** Si bien durante la última semana el mercado bursátil se movió con tranquilidad, los inversores tienen incertidumbre. Por un lado, están a la expectativa de lo que resuelve la Reserva Federal (banca central estadounidense) respecto de la tasa de corto plazo. Y, en el plano interno, a medida que pasan las semanas va ganando terreno la inquietud por las próximas elecciones. Desde el punto de vista estrictamente económico, los financistas observan que las cuentas externas argentinas van desmejorando y que en el largo plazo podría haber problemas. Se sigue descartando la posibilidad de una devaluación, pero se tiene la certeza de que este Gobierno o el próximo deberá tomar medidas para ganar competitividad.

**Brasil.** Ha regresado la desconfianza. Si bien los inversores siguen apostando a que Fernando Henrique Cardoso seguirá bajando las tasas para disminuir la carga fiscal, también es cierto que, después de varias semanas sin intervención, el Banco Central se vio obligado a salir a vender dólares para descomprimir las presiones sobre el tipo de cambio.

**Tasa internacional.** Los financistas se mueven de acuerdo a las señales que va brindando la economía estadounidense. Lo que más preocupa es si la FED va a subir la tasa de corto a fin de mes. Todo hace prever que podría hacerlo —y eso sería una mala noticia para los mercados emergentes como el argentino—, pero también es verdad que Estados Unidos no quiere que aumente todavía más su déficit comercial, que se encuentra en niveles récord. Y lo cierto es que un alza del costo del dinero no haría otra cosa que agrandar esa brecha negativa. Por ahora, ése es el único dato por el cual podría pensarse que Alan Greenspan (el titular de la FED) no tocaría la tasa.

**Perspectivas.** La debilidad política creciente del Gobierno retrae a los financistas. No hay que esperar grandes cambios en el mercado accionario. Por otra parte, ni el procesamiento de Pedro Pou ni el pedido de detención del banquero Raúl Moneta afectan el ánimo de los operadores.

**Recomendación.** Los pequeños inversores no deben tener en cuenta el mercado accionario. No es el momento. Deberían buscar refugio en los plazos fijos.

## Inflación

(en porcentaje)

Mayo 1998	-0.1
Junio	0.0
Julio	-0.1
Agosto	0.2
Septiembre	0.3
Octubre	0.0
Noviembre	-0.4
Diciembre	0.0
Enero 1999	0.5
Febrero	-0.2
Marzo	-0.8
Abril	-0.1
Mayo	-0.5

Ultimos 12 meses: -1,2 %

## Reservas

**Saldos al 02/06 —en millones—**

**en u\$s**

Oro y divisas	23.951
Títulos	1.644
<b>Total reservas BCRA</b>	<b>25.595</b>

**en \$**

Circulación Monetaria 14.370

**Fuente:** Banco Central.

## Depósitos

**Saldos al 02/06 —en millones—**

**en \$**

Cuenta corriente	9.150
Caja de ahorro	8.046
Plazo fijo	13.687

**en u\$s**

Cuenta corriente	647
Caja de ahorro	5.299
Plazo fijo	37.932

**Total \$ + u\$s** 74.761

**Fuente:** Banco Central.



## Internacionales

### El euro se debilita frente al dólar La criatura está débil

Por Raúl Dellatorre

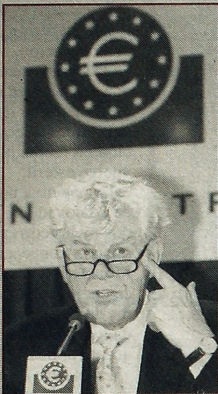
El fulgurante nacimiento del euro, la nueva moneda europea, ha quedado atrás. De aquel inicio a una paridad de 1,18 dólares por euro, ha llegado a cotizar esta semana, por momentos, por debajo de 1,03 dólares. La rápida depreciación, a apenas cinco meses de su alumbramiento, sorprendió a los analistas que, sin embargo, arriesgan a explicarla por la combinación del fuerte crecimiento de Estados Unidos y de la debilidad del nivel de actividad en Europa. Frente a una devaluación del 12,5 por ciento en tan poco tiempo, no parece suficiente.

La inflación, del orden del 2 por ciento en Estados Unidos, impulsando hacia arriba las tasas de interés, parece ser un atractivo adicional para la divisa verde frente al euro, con mayor estabilidad de precios y muy bajas tasas. Pero por otra parte, la inminencia de un acuerdo de paz en Yugoslavia tuvo interpretaciones auspiciosas, por lo menos de quienes interpretan que la guerra de Kosovo contribuyó a debilitar la divisa europea, debido a las incertidumbres sobre el costo presupuestario y las repercusiones económicas para la zona euro.

A más largo plazo, la mayoría de analistas estiman que el euro

volverá suavemente a su nivel de principios de año. Las fuentes gubernamentales, en tanto, prefieren la prudencia. Los jefes de Estado y de gobierno europeos, reunidos este viernes en Colonia, Alemania, retiraron de su declaración final toda alusión al nivel de cambio del euro frente al dólar. "El Consejo (de la Unión Europea) estima que las perspectivas de evolución del nivel de cambio del euro a mediano y largo plazo son buenas", señalaba el borrador de declaración antes de ser mutilado. "La evolución del cambio de las principales divisas mundiales se explica por las diferencias entre las evoluciones de coyuntura", sugería otro párrafo del documento que no pasó a la redacción final.

Tales rasgos de debilidad no alientan un rápido ingreso de Gran Bretaña a la unidad monetaria europea. El gobierno laborista de Tony Blair sigue enfrentando fuertes resistencias —aun dentro de su propio partido— a la adhesión al sistema manejado por el holandés Will Duisenberg, porque dudan de los beneficios en materia de creación de empleos y atracción de inversiones. La evolución del euro en sus primeros cinco meses de vida parece probar lo acertado de las prevenciones.



Will Duisenberg, titular del BCE.

## Títulos públicos

	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 28/05	Viernes 04/06	Semanal	Mensual	Anual
Bocon I en pesos	124.100	124.250	0.1	0.1	5.3
Bocon I en dólares	124.900	126.300	1.1	1.0	5.6
Bocon II en pesos	103.900	103.350	-0.5	-0.1	5.9
Bocon II en dólares	119.700	120.950	1.0	0.9	5.1

### Bonos globales en dólares

Serie 2017	92.900	93.100	0.2	-0.1	-7.0
Serie 2027	82.000	80.900	-1.3	-1.2	-13.5

### Brady en dólares

Descuento	70.250	70.250	0.0	0.0	-5.2
Par	64.000	64.375	0.6	-0.5	-10.8
FRB	84.125	85.000	1.0	-5.2	-1.0

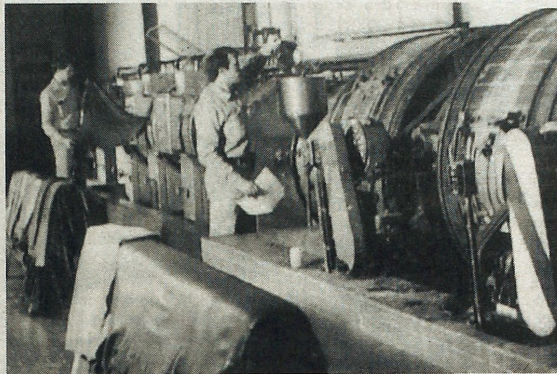
Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

Frigoríficos contra curtiembres

# La agroindustria se saca el cuero

El sector frigorífico se queja de los precios que pagan las curtiembres. Por la protección, aseguran, gozan de un mercado cautivo.



Por Aldo Garzón

El conflicto de intereses entre los frigoríficos y las curtiembres por la exportación de cueros frescos volvió a ponerse de relieve en los últimos días, con nuevos reclamos por parte de las cinco cámaras procesadoras de carnes para que se termine con lo que denominan *mercado cautivo* en manos de la industria curtidora. Esta última está pagando la mitad del valor internacional de los cueros a los frigoríficos locales, con la ventaja de una protección arancelaria que impide la exportación del producto sin curtir.

El titular de la Cámara de la Industria Frigorífica (Cadif), Américo Bermejo, señaló a *Cash* que en el Ministerio de Economía "no hay vocación para tratar este problema", ni voluntad para "enfrentar al lobby de las curtiembres", las más importantes de las cuales son multinacionales. Desde 1973 está prácticamente prohibida la exportación de cueros bovinos frescos o semicurtidos, ya que existe una barrera arancelaria para ello, además de una disposición por la cual la industria curtidora interviene en la verificación de estas operaciones aduaneras.

La protección de las curtiembres tuvo como finalidad apoyar, en su momento, la exportación de un producto con mayor valor agregado, como es el cuero curtido en relación con el salado. Pero Bermejo afirma que después de casi 30 años, esa política no ha tenido más utilidad que "convertir a los curtidores en los dueños absolutos del mercado".

En los mercados de Chicago, el



valor del cuero fresco ronda actualmente 1,60 dólar por kilo. En la Argentina, las curtiembres, según denuncian las cámaras frigoríficas, pagan la mitad de ese precio. De los aproximadamente 1000 millones anuales que deja la exportación de cueros curtidos, sólo 220 millones van a parar a los frigoríficos. Estados Unidos, que es el primer exportador mundial de cueros de

**Reclamos: Los reclamos ante el Ministerio de Economía, que cuentan incluso con el respaldo de las cuatro entidades del agro, han resultado infructuosos.**

todo tipo, vende en mercados externos aproximadamente la mitad de su producción como frescos, con lo que obtiene unos 1500 millones de dólares anuales.

Bermejo recordó que, debido a la protección que se le brinda a la industria curtidora, la Argentina fue denunciada ante el GATT, en 1989, por la Secretaría de Comercio de los Estados Unidos. El año

## AGRO postas

**Protesta.** Para hoy a las 10 se ha previsto una concentración de productores en Ceibas, Entre Ríos, convocada por Coninagro en el marco de la protesta que impulsa esa entidad, junto con la Federación Agraria, por la difícil situación que afronta el sector.

**Corrupción.** "Los subsidios a los productores por parte de la Unión Europea terminan siendo, en la práctica, verdaderas acciones de corrupción", aseguró el ministro de la Producción y el Empleo bonaerense, Carlos Brown.

**Campos.** El arrendamiento de los potreros se derrumbó en más del 30 por ciento, respecto de las contrataciones que se realizaron durante la campaña anterior, aseguraron propietarios de tierra de la principal zona triguera.

pasado hubo otra acusación de dumping por el tema de los cueros, esta vez por parte de la Unión Europea.

El arancel actual para la exportación de cueros salados toma como referencia el de los Estados Unidos, que pesa 30 kilos, contra el argentino, que es de sólo 20 o 22 kilos. Con esa base, el precio por cuero es de 20 dólares, a los cuales hay que cargarle 8 en concepto de derechos de exportación. Bermejo, cuya cámara representa a los frigoríficos "consumeros" (dedicados al mercado interno), dice que este *mercado cautivo* por parte de las curtiembres constituye "otro golpe a una industria que está muerta", como es la de los procesadores de carne.

Todos los reclamos ante el Ministerio de Economía, que cuentan incluso con el respaldo de las cuatro principales entidades del agro, han resultado infructuosos. "Ni siquiera nos respondieron", se queja Bermejo, quien anticipó que los frigoríficos interpondrán un recurso administrativo ante el ministerio que maneja Roque Fernández, con el fin de obtener algún tipo de definición.



Sin duda,  
la mejor  
manera  
de abonar  
el campo.



**BANCO PROVINCIA**  
El Banco de la Provincia de Buenos Aires

GARANTIZA EL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES



Para opinar, debatir, aclarar, preguntar y replicar. Enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 4334-2330 o por e-mail a pagina12@milenio3.com.ar, no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

## DOLARIZACION

Un tema que los colegas economistas parecen haber dejado de lado en el debate sobre la dolarización, quizás debido a un afán un tanto tecnocrático, es el posible impacto de esa medida sobre el Mercosur, y básicamente en la relación con el Brasil. Si bien tanto el gobierno como la oposición manifiestan que uno de los objetivos fundamentales de nuestra política exterior tiene que ver con la prioridad dada a las relaciones con el Brasil y el Mercosur y que correspondería avanzar—por supuesto con dificultades—hacia una coordinación de políticas, la dolarización unilateral retrotraería significativamente tal proceso. La coordinación de políticas con el Brasil en el marco del Mercosur está muy alejada de ser óptima como la devaluación reciente del real puso de manifiesto. Pero si la prioridad dada a esa relación no ha dejado de ser un objetivo importante—y creo que no debería dejar de serlo—por qué no pensar en avanzar hacia la conformación de una moneda común para el Mercosur (equivalente a lo que es el Euro para la Comunidad Europea): por ejemplo, el Sureño, u otra denominación más elegante. Siendo Brasil un socio importante para nuestro país, una moneda común evitaría los efectos negativos de las devaluaciones unilaterales en ese espacio económico. Asimismo, los bancos centrales mantendrían gran parte de los atributos que tradicionalmente poseen, algo que una política de dolarización plena echaría por la borda (por ejemplo, la posibilidad de devaluación respecto de terceros países extrarregionales y de seguir siendo un prestamista de última instancia). En fin, no sería un salto al vacío tan grande como lo es la actual propuesta de dolarización.

Miguel Teubal  
teubal@mail.retina.ar

## Fuera de foco

La miopía es un defecto del ojo que deja fuera de foco a los objetos. El miope no ve bien. Si no usa anteojos o lentes de contacto pierde los colectivos, en madrugadas de frío, que van por avenidas a toda velocidad, quedando solo en la parada por no ver con claridad el número de la línea. O se pone crema de enjuague antes que el champú cuando se baña al no distinguir uno de otro. Al miope las cosas se le presentan borrosas y le resulta difícil reconocer a las personas de lejos. Mediante una técnica avanzada denominada excimer láser se talla la córnea, en una operación que no dura más de quince minutos, para que el ojo recupere su capacidad y calidad de visión sin necesidad de un corrector externo, ya sea anteojos o lentes de contacto. Pero existen, además, otros tipos de miopía que voluntaria o involuntariamente reflejan nebulosas para la comprensión de los hechos. Para esos casos, el avance en las técnicas oftalmológicas no ha encontrado soluciones quirúrgicas.

Roque Fernández ya no usa anteojos, rompiendo con esa dependencia fastidiosa a pesados arneses. Dejó atrás la miopía, satisfacción que sólo pueden comprender quienes también lidian con gafas o frascos varios para limpiar lentes, pero continúa fuera de foco cuando se trata de mirar el financiamiento a la educación. Roque tiene la convicción de que el mercado resuelve mejor la prestación de servicios públicos, entre ellos la educación. Con esa idea surgen desopilantes planes que proponen que el Estado, en lugar de financiar a los establecimientos educativos, otorgue ese dinero en forma de *voucher* a los padres para que paguen la escuela o la universidad. El principal abanderado de esa política es el ex viceministro de Economía Carlos Rodríguez, a la vez rector de la Universidad CEMA, donde Roque & Cía. retornarán cuando abandonen el Palacio de Hacienda. Para que quede más claro vale la pena ponerle los anteojos: una idea que es defendida desde la teoría económica de



la mejor asignación de los recursos encierra un negocio detrás, que es el desarrollo de las casas de estudios privados. A todo esto, ¿no resulta llamativo el espectacular crecimiento del CEMA en estos años?

También es borroso el debate que se abrió con el impuesto para aumentar el sueldo de los docentes. Resulta obvio que lo óptimo sería que la mejora salarial proviniera del presupuesto educativo. Pero ya se sabe cuáles son las partidas que se eligen para recortar gastos. Entonces, ese tributo es un parche obtenido por una inédita presión de los docentes. Pero no por eso es menos justo. Y aunque les moleste a los economistas del elenco estable de la city y a la mayoría de los medios no existe un rechazo de la gente a pagar ese impuesto.

Resultado otro disparate el argumento para oponerse a ese impuesto el referido a que la presión tributaria en Argentina es elevada: los contribuyentes argentinos pagan la mitad en comparación con cualquier país desarrollado. Y es más increíble escuchar que quienes cumplen con sus obligaciones tienen una presión tributaria mayor. Las alícuotas de los impuestos son más bajas que en otras economías y, en caso de que todos pagasen, lo lógico sería que esos fondos adicionales sirvieran para que el Estado pueda dar una mejor prestación a necesidades básicas de la gente.

No está libre de miopía también el gremio docente, que se anotó un extraordinario éxito al haber nacionalizado el conflicto para obtener respuestas del Gobierno. Pero desde hace algunos años el presupuesto para pagar a los maestros es obligación de las provincias y de la Capital. Los jefes de gobierno de esos distritos son más responsables que la Nación por los magros salarios que cobran los maestros, pero se hacen los distraídos y no cargan con el costo político del conflicto, entre ellos Eduardo Duhalde y Fernando de la Rúa. Para que la mirada de los maestros entre en foco, deberían tocar también esas puertas.

Por Julio Nudler

Ante la encrucijada de la convertibilidad puede actuarse siguiendo uno de dos modelos opuestos: el modelo Milosevic y el modelo Pou. El primero, más seductor para un público resentido por sus desventajas con el modelo, consiste en perseguir los propios designios, despreciándose por las amenazantes advertencias del poder mundial concentrado. Las consecuencias pueden ser durísimas, y dejar al país rebelde en un estado parecido al de Serbia después de 75 días de bombardeos de la OTAN.

El modelo Pou estriba, por el contrario, en resignar todo gesto de autodeterminación, arrojándose a los pies de la superpotencia, con el supuesto de que ésta se hará cargo. Pero ella se niega a oficiar de prestamista de última instancia, con lo que la humillación no recibe premio alguno y se vuelve estéril.

La negativa norteamericana tiene poco de novedoso, porque Estados Unidos—y las correas de transmisión de las mismas concepciones, como el Fondo Monetario Internacional—nunca se hace cargo de las consecuencias. Los costos de una política económica fracasada los paga íntegramente el país que aceptó aplicarla.

En el caso de Kosovo, muchos formadores de opinión de los países atlantistas consideran que, aun sin haber sufrido prácticamente bajas y habiendo infligido a los serbios un castigo devastador, Estados Unidos y la OTAN tienen ya perdida la guerra (¿guerra?) por la tragedia humanitaria que precipitaron sobre los albanokosovares, y por las negras perspectivas que le esperan a la región balcánica.

Es raro en cambio encontrar alguien que diga algo similar en relación al modelo económico y a la globalización, que aumentó la vulnerabilidad de regiones enteras del mundo al acentuar su (inter)dependencia, con mecanismos como el efecto dominó o el comportamiento manada de los administradores de fondos. ¿Estados Unidos también perdió esa guerra, en la medida en que sus presuntos beneficiarios—los países “emergentes”, como la Argentina—sufren hoy nuevas desgracias para las que no hay remedio en ninguna farmacia?

## EL BAUL de Manuel

### La salida es Ezeiza

Mario Bunge es uno de los pensadores sobresalientes producidos en la Argentina. Para desarrollar en plenitud su capacidad ha debido ponerse bajo el manto de un país que fomenta la ciencia, como Canadá, y una universidad que le da medios, como McGill. Una historia parecida a la de Camilo Dagum o la de César Milstein. Estuvo acá unos días y dio tres clases, invitado por la UBA y *La Nación*. Habló del ser, del conocer y del actuar, respectivamente, a los que explicó como filósofo exacto, según gusta decir, con el lenguaje de conjuntos, álgebra abstracta y topología. El resumen que publicó el diario citado nada habla de eso, es decir, de sus décadas de labor para producir *A Treatise on Basic Philosophy*, obra aún inconclusa. Al diario y a sus lectores parecen interesarle sólo opiniones de Bunge sobre la Argentina y sus problemas. Lo que investigó sobre ciencia interesa a demasiado poco. El público refleja la opinión oficial según la cual basta con la ciencia que desarrollan los países avanzados; por tanto, no hay que gastar en ciencia. O el consejo, aún más grosero, de un candidato a presidente de la República: “Que los científicos vayan a lavar los platos”. Preguntado si volvería al país, dijo Bunge: “Los días pares me dan ganas de volver, los impares no; me tomo el domingo para reflexionar”. Yo le ayudo a pensar: “Contó los impares de todo el año y no vuelvas nunca, Mario; acá lo que hacés no importa: quedate en Canadá hasta el 2019, y cuando cumplas cien años volvé un tiempo para hacer una pausa y recordar otros tiempos”. En caso contrario, su obra quedará trunca. Si le dieran un cargo de profesor titular con 50 años de antigüedad, ganaría la cuarta parte que un juez o un político que vivió de mentir, no de buscar la verdad. Si quisiera aspirar a un incentivo como investigador científico, debería competir en desventaja con funcionarios administrativos—rectores, decanos—que acaso nunca aportaron un átomo a la ciencia. Si quisiera repasar sus propios escritos—ejercicio que Bunge aconseja hacer—no hallaría su *Treatise...* en las bibliotecas universitarias. Gobiernos que declararon subversiva la matemática moderna también destruyeron pacientemente bibliotecas públicas, incautaron y destruyeron libros que consideraban subversivos. Acaso entre ellos estaba el *Treatise...*, imposible de hallar ahora. Y los gobiernos siguientes poco hicieron por remediar el daño.

Por M. Fernández López

### El rostro acusador

Todas las culturas están llenas de relatos de aparecidos, que en su mayor parte no son almas amables que nos vienen a consolar, sino seres de ultratumba, decapitados con su cabeza en la mano, cuyo dedo acusador nos apunta, diciendo: ¡tú me mataste. El autor del crimen se torna susceptible al menor signo que evoque la tragedia de la que fue responsable principal. Y procura eliminar cada evidencia material, sin advertir que el recuerdo no se borra de la conciencia. Crear una marina mercante fue una aspiración de quienes produjeron la Revolución de Mayo: sabían que un país independiente necesita barcos propios. Así lo pensó Belgrano, que concibió la idea de enseñar náutica y sugirió a los productores plantar lino y cáñamo para tener materia prima para velas y jarcias. El avance fue lento, y todavía en 1916 los senadores frustraron el proyecto de Yrigoyen de crear una marina mercante. Perón lo concretó. Nosotros retrocedimos al siglo XIX: vendimos barcos, echamos gente y disolvimos la empresa. Hoy los barcos tienen bandera liberiana, y ni uno la bandera argentina. ¿Adónde está la plata? Los autores, cada vez que ven a Belgrano, leen en sus ojos la pregunta. Educar al pueblo, adoptar métodos avanzados, importar educadores y darse una ley de educación común, gratuita y obligatoria, permitieron incluir a todos en una misma sociedad, sin discriminación por clase social, raza o religión. Hoy la mejor educación es del que la paga. Al ver a Sarmiento ¿qué sienten quienes causaron esto? La apertura indiscriminada terminó con gran parte de la industria argentina, y condenó a miles de técnicos a perder su capacidad fabril en empleos de menor calificación. ¿Qué dice el que así abrió la economía cuando ve a San Martín, quien como Protector del Perú cifró en el proteccionismo la autonomía económica? Muchos políticos que llevaron a la muerte civil a millones de compatriotas mintieron en sus promesas electorales y querían que ellas no se hubieran escrito ni recordado nunca. Otros ven la acusación en el rostro de los próceres. Eliminemos a Belgrano, Sarmiento y San Martín del papel moneda. Eliminemos sus nombres de las líneas férreas. Ellos evocan tiempos de barcos mercantes propios, educación pública y protección industrial, y los señalan como sus asesinos. En su lugar haya otros próceres. Qué mejores que los del color esperanza, del acariciante y protector dólar.